



# Evaluation de la politique d'accompagnement des Sage

Enseignements et témoignages



# Déroulement de l'atelier

- L'évaluation à l'agence
- Les enseignements clés de l'évaluation de la politique d'accompagnement des Sage
- Témoignages de membres du Comité de pilotage
  - François-Marie PELLERIN, membre du Comité de bassin et du Groupe permanent d'évaluation de l'agence
  - Vincent TOREAU, animateur du Sage Huisne
- Témoignages d'un territoire
  - Christian Couturier, Président de la CLE du Sage Estuaire de la Loire

# 1- L'évaluation c'est...

- Construire un jugement de valeur sur une intervention publique

- Apprécier l'ensemble d'une intervention

*Quels sont les résultats obtenus ? Quels moyens sont mis en œuvre ?*

*L'intervention est elle adaptée aux enjeux ? Les moyens consacrés sont-ils suffisants par rapports aux objectifs fixés ?*

- Replacer l'intervention dans son contexte socio-économique

*Des effets non escomptés ont-ils lieux ? Quelle complémentarité avec l'intervention d'autres acteurs ?*

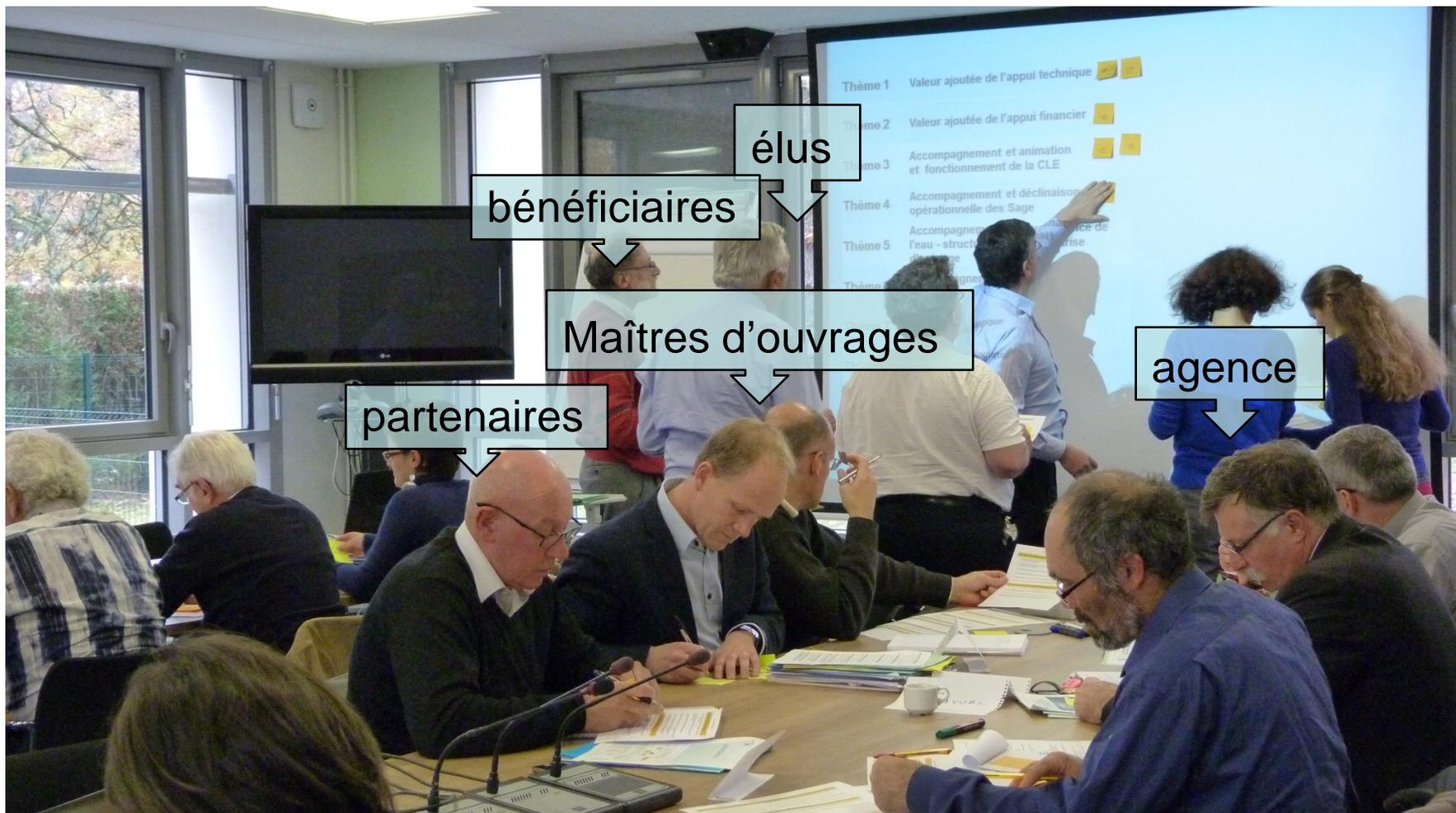
- Un outil spécifique d'aide à la décision

- Analyses quantitatives et qualitatives

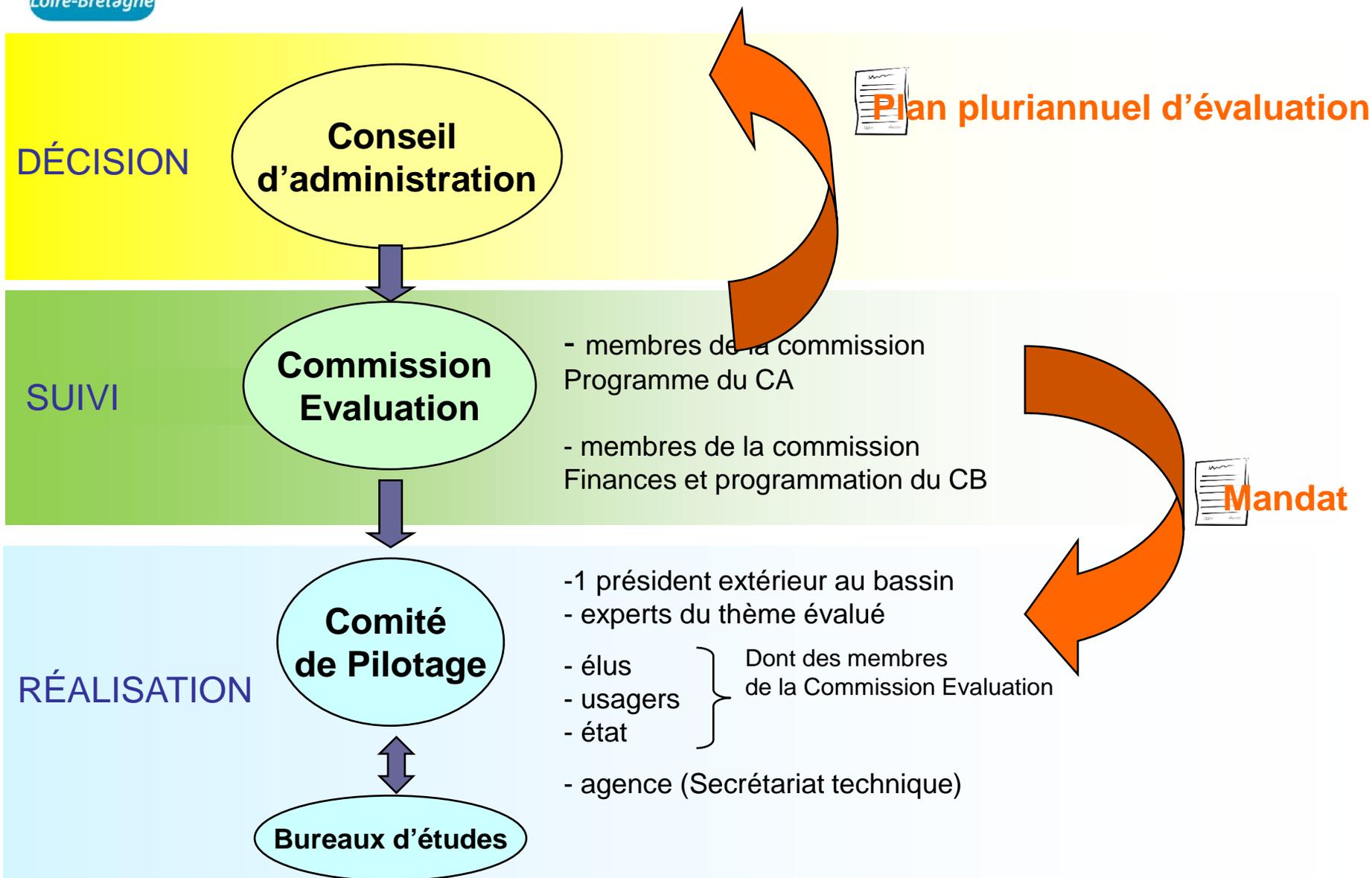
- Réponse à des questions évaluatives

- Formulation de recommandations

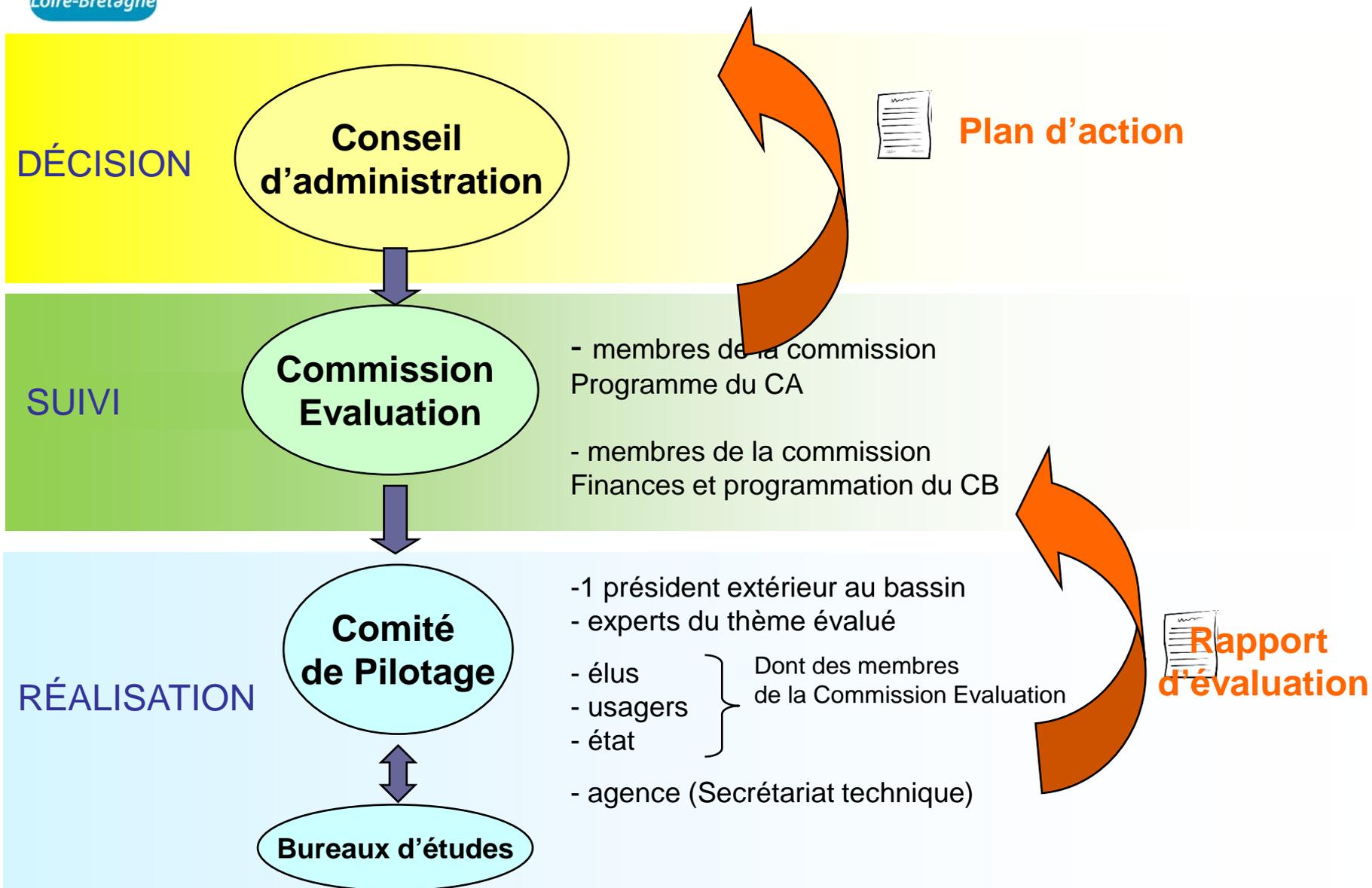
# C'est surtout participatif !



# 3 - L'évaluation à l'agence de l'eau

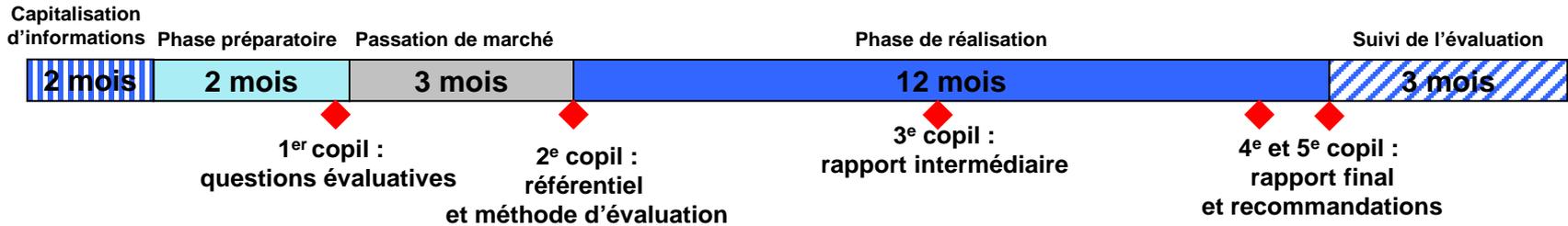


# 3 - L'évaluation à l'agence de l'eau

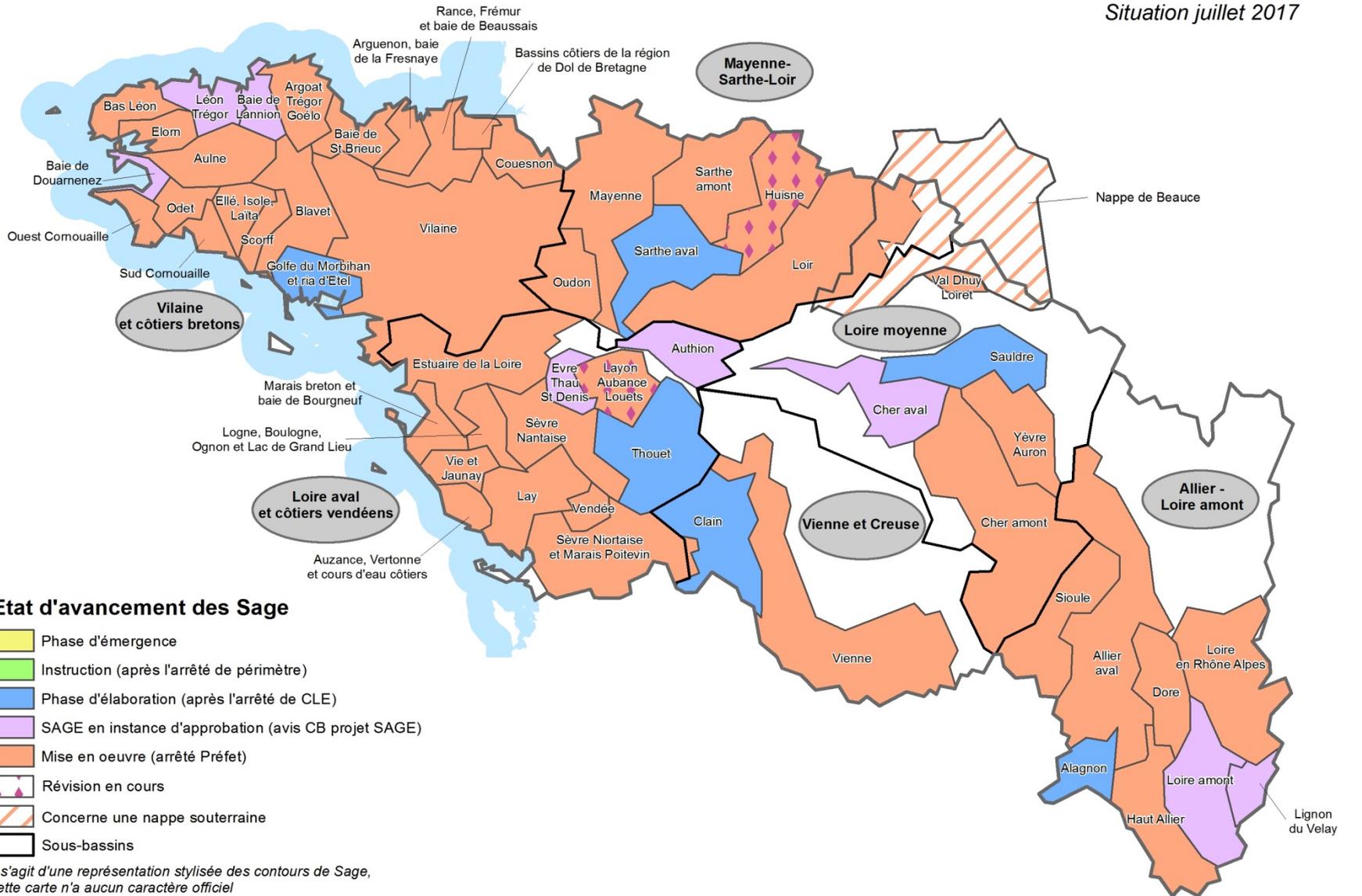


# Une évaluation réalisée en 12 mois de mai 2015 à avril 2016

- Interaction entre le comité de pilotage et les bureaux d'études



- Un bilan financier des interventions de l'agence de l'eau
- Un panorama des Sage du bassin Loire-Bretagne
- Une large consultation des acteurs locaux :
  - Enquête en ligne auprès des animateurs de Sage,
  - 9 études de cas approfondies,
  - 12 entretiens téléphoniques réalisés sur 8 autres Sage,
  - 9 entretiens téléphoniques avec des partenaires et des collectivités

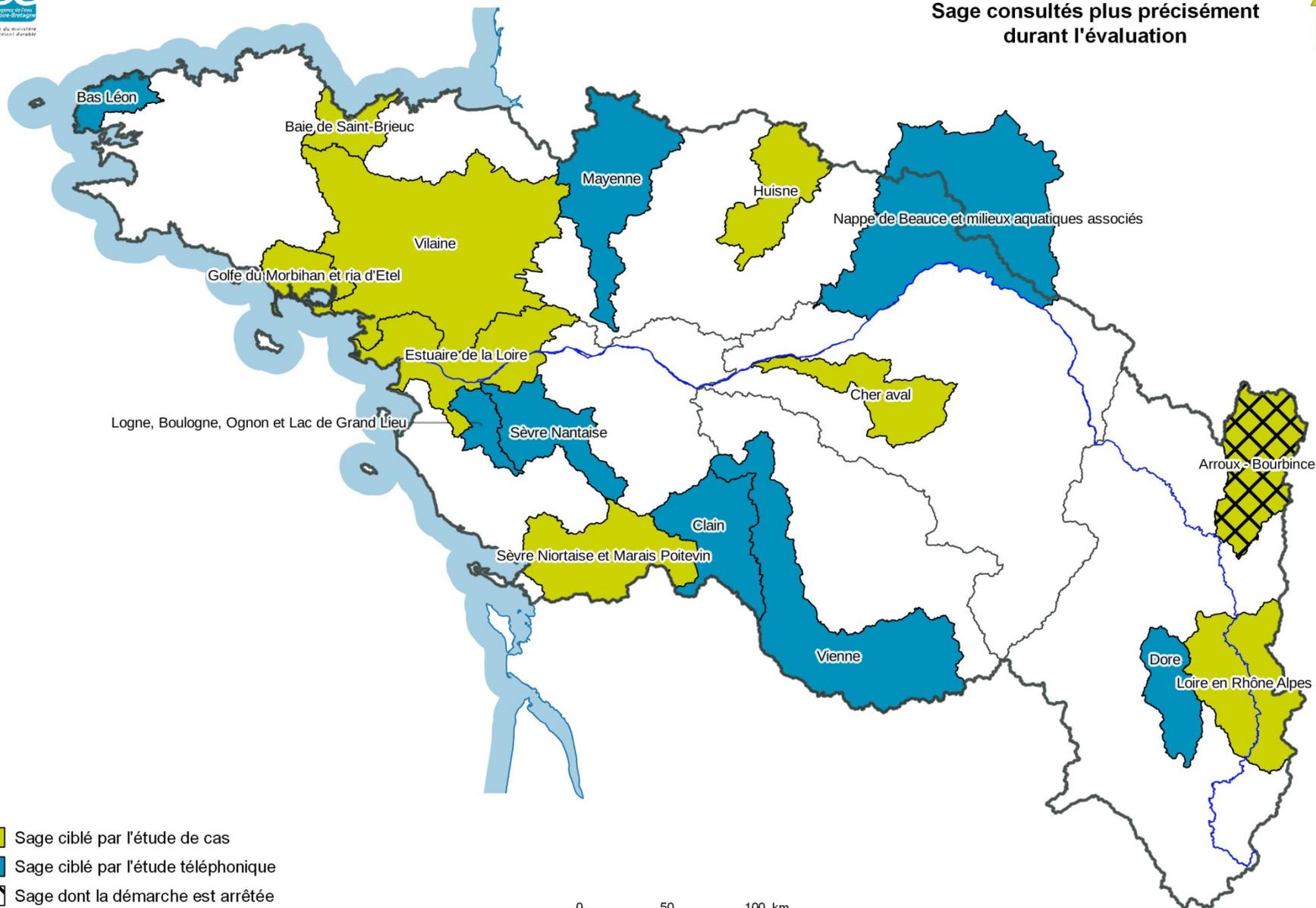


**Etat d'avancement des Sage**

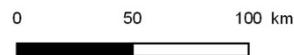
- Phase d'émergence
- Instruction (après l'arrêté de périmètre)
- Phase d'élaboration (après l'arrêté de CLE)
- SAGE en instance d'approbation (avis CB projet SAGE)
- Mise en oeuvre (arrêté Préfet)
- Révision en cours
- Concerne une nappe souterraine
- Sous-bassins

*Il s'agit d'une représentation stylisée des contours de Sage, cette carte n'a aucun caractère officiel*

Sage consultés plus précisément  
durant l'évaluation



- Sage ciblé par l'étude de cas
- Sage ciblé par l'étude téléphonique
- Sage dont la démarche est arrêtée
- Sous-bassins





# Les principaux constats

- L'agence de l'eau = financeur irremplaçable
- L'accompagnement technique = rôle clé pour la prise en compte des enjeux environnementaux
- Le dispositif existant  $\neq$  mise en œuvre opérationnelle
- L'appropriation des enjeux de l'eau par les élus = insuffisante

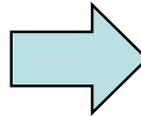
# Des recommandations aux actions



## Rapport d'évaluation

4 orientations

- 12 recommandations
- 1 recommandation  
(contrat territorial)



## Plan d'actions

**4 orientations**

- **15 actions déclinées  
en 55 sous actions**



# Le Plan d'actions

1. Favoriser l'atteinte des objectifs environnementaux du Sdage
2. Favoriser le déploiement sur le territoire des actions préconisées dans les Sage pour l'atteinte des objectifs environnementaux du Sdage
3. Contribuer à renforcer les compétences de l'animateur et des membres de la CLE pour améliorer la gouvernance locale de l'eau
4. Poursuivre l'appui technique et financier aux structures porteuses, aux animateurs et aux CLE en optimisant les ressources qui y sont consacrées

## Quelques exemples

- Demander à chaque CLE de Sage de mieux définir et expliciter la démarche qu'elle souhaite conduire pour favoriser la déclinaison opérationnelle du Sage (*cf. action 14*).
- Renforcer le rôle de la CLE en matière de suivi des Sage, notamment pour l'élaboration du rapport annuel d'activité de la CLE pour en faire un outil à la fois de pilotage et d'auto-évaluation, et le valoriser comme un outil de communication interne et externe à la CLE (*cf. action 22*)



# Quelques exemples

- Affirmer la valeur ajoutée de l'accompagnement technique de l'agence auprès des animateurs de Sage et organiser le travail en délégations en conséquence,
- Poursuivre l'aide à l'animation des Sage tout en optimisant les ressources à y consacrer.

# Retours d'expériences

Prise de recul  
Construction et amélioration de la politique  
Partage d'expérience Diffusion  
Comprendre Connaissance  
**Echanger** Analyse objective  
Démarche intellectuelle Contribution du terrain  
Pluralité des points de vue Ouverture d'esprit  
**Enrichissement** Se remettre en question  
Expérience formatrice  
Processus intéressant

# Quelques points de vigilance...

- Constitution du COPIL importante
  - Diversité des points de vues
  - Intérêt pour la démarche, implication et distanciation
- Temps d'appropriation du sujet par le comité de pilotage
  - 5 réunions du comité de pilotage pas suffisantes
  - Organiser la démarche pour laisser des temps de délibération
- Temps d'ajustement de l'écriture des bureaux d'études
  - Construction d'une représentation intelligible de la situation
  - Elaboration d'un rapport de lecture accessible

# Retours d'expériences

Prise de recul  
Construction et amélioration de la politique  
Partage d'expérience Diffusion  
Comprendre Connaissance  
**Echanger** Analyse objective  
Démarche intellectuelle Contribution du terrain  
Pluralité des points de vue Ouverture d'esprit  
**Enrichissement** Se remettre en question  
Expérience formatrice  
Processus intéressant